

შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტის

სამწლიანი სამოქმედო გეგმა

(2024/2025-2026/2027 აკადემიური წლები)

შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტის (შემდგომში 'უნივერსიტეტი') სტრატეგიული განვითარების სამსახურმა უნივერსიტეტის თითოეულ სკოლასთან და სტრუქტურულ ერთეულთან შეთანხმებით დაამუშავა, განსაზღვრა და დაგეგმა მომავალი 3 წლის პერიოდში სტრატეგიული ამოცანების მიღწევისთვის საჭირო აქტივობები.

ქვემოთ ჩამოთვლილია აქტივობები უნივერსიტეტის სტრატეგიული მიზნების მისაღწევად, მომხმარებლის, პროცესების, რესურსებისა და ფინანსების ნიშნულების მიხედვით. აქტივობების განსახორციელებლად განსაზღვრულია შესრულების ვადები, საჭირო ფინანსური, მატერიალური და ადამიანური რესურსები.

მომხმარებლის (C) ნიშნულის სტრატეგიული მიზნები და აქტივობები

საქართველოს მოქალაქე სტუდენტების რაოდენობის ზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
საუნივერსიტეტო გამოფენებში მონაწილეობა (განათლების საერთაშორისო გამოფენა)	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ვიზიტი სკოლებში	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები, მარკეტინგის და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
ბიზნეს ანბანის პროექტი X, XI, XII კლასის მოსწავლეებისათვის	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ახალ საგანმანათლებლო პროგრამებზე ინფორმაციის მოკვლევა/შემუშავება პოტენციურ საერთაშორისო პარტნიორებთან ერთად		✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ღია კარის დღეებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები

საჯარო ლექციები აბიტურიენტებისთვის, დამამთავრებელი კურსისთვის (ჩატარდება 12 საჯარო ლექცია თემებზე: შრომითი, ინტელექტუალური, ფინანსები, საბანკო სფერო და სააღსრულებო, ტექნოლოგიური, ევროკავშირის სამართალი, კონფლიქტოლოგია რეგიონალურ და საერთაშორისო ჭრილში)	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
სერთიფიცირების კურსები			✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
სამართლის კლინიკის გაძლიერება			✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
სოციალური მეცნიერებები დამწყებთათვის (ჟურნალისტიკა, ამერიკისმცოდნეობა, საერთაშორისო ურთიერთობები) პროექტი IX, X, XI, XII კლასების მოსწავლეებისთვის პროფესიის შერჩევისთვის	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
ამერიკისმცოდნეობის ყოველწლიური კონფერენცია, ამერიკული კუთხე მოსწავლეებისთვის, დასწრების შესაძლებლობა	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
ახალი, ქართულენოვანი საბაკალავრო პროგრამის (პიარის) დამატება	✓			დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
X და XI კლასის მოსწავლეების მოპატიჟება აფრიკელი ამერიკელების ისტორიისადმი მიძღვნილ ტრადიციულ ღონისძებზე „რასიზმი, უმცირესობების გამოწვევები“, რომელზეც ამერიკისმცოდნეობის სტუდენტები და პროფესორები გამართავენ დისკუსიას რასიზმსა და უმცირესობების გამოწვევებზე	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა

X და XI კლასების მოსწავლეების მოწვევა ამერიკისმცოდნეობის სტუდენტების, დებატების კლუბის წევრებისა და პროფესორების მიერ ინიცირებულ ღონისძიებაზე: „ქალთა უფლებების განვითარება ამერიკის შეერთებულ შტატებსა და საქართველოში“	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
ინგლისური ფილოლოგიის საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტებისა და პროგრამის ხელმძღვანელის ინიცირებით ჩატარდება მასტერკლასი ლიტერატურასა და თარგმანში, მასტერკლასზე მოწვეულნი იქნებიან სკოლის მოსწავლეები	✓			დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
პირველი ნაბიჯები არქიტექტურაში - სტუდენტები ასწავლიან სკოლის მოსწავლეებს	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
ციფრული სკოლა სკოლის მოსწავლეებისათვის - სტუდენტები ატარებენ ტრენინგებს სკოლის მოსწავლეებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
შეფასებისა და გამოცდების ეროვნული ცენტრის (naec.ge) მიერ მოწოდებული ბაზიდან ინფორმაციის ამოღება	✓	✓	✓	არა	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პროფესიული ორიენტაციის ტრენინგები სკოლის მოსწავლეებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი, სკოლები
შემეცნებითი-გასართობი პროექტები კამპუსში	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
IBSU მონოპოლია - სამაგიდე თამაში მოსწავლეებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
ტესტი “აირჩიე პროფესია”- ონლაინ პლატფორმა	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი

კარიერული გზამკვლევი - ონლაინ პლატფორმა	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
იმეცადინე - ტესტების პლატფორმა აბიტურიენტებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი

ხარისხის მაძიებელი უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტების რაოდენობის ზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი (‘დიახ’ / ‘არა’)	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
ინგლისურენოვანი საგანმანათლებლო პროგრამების საერთაშორისო სტუდენტების მიერ პროგრამასთან დაკავშირებული ვიდეო რგოლების ჩაწერა და გავრცელება სოციალურ მედიაში	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა, განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
ღია კარის დღეები	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები, მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტების მიღება მედიცინის სკოლაში სექტემბერში პერიოდული ზრდა (პირველი წელი - 300 სტუდენტი, მეორე წელი - 400 სტუდენტი, მესამე წელი - 500 სტუდენტი)	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
განათლების მეცნიერებების სადოქტორო და	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და

განათლების ადმინისტრირების სამაგისტრო პროგრამის საერთაშორისო სტუდენტების მიერ პროგრამასთან დაკავშირებული ვიდეო რგოლების ჩაწერა და გავრცელება სოციალურ მედიაში					სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
საერთაშორისო აკრედიტაცია ASIIN ორმაგი დიპლომის - კომპიუტერული მეცნიერებისა და მენეჯმენტის სამაგისტრო პროგრამაზე უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტების რაოდენობის ზრდა	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
სკოლის ინგლისურენოვან საგანმანათლებლო პროგრამებზე უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტთა რაოდენობის ზრდა	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
ადგილობრივ და საერთაშორისო სააგენტოებთან თანამშრომლობა, რომლებიც მუშაობენ საქართველოში უცხოელი კონტიგენტის მოზიდვაზე	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
საერთაშორისო გამოფენებსა და ფორუმებში მონაწილეობის მიღება, ცნობადობის გაზრდის მიზნით, შესაბამისი კამპანიის განხორციელება სამიზნე ქვეყნებში;	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
ჩარიცხვის პროცედურების სწრაფი და კომფორტული სერვისების უზრუნველყოფა	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტებისათვის					
სტუდენტების მოზიდვის მიზნით, ბეჭდური/ელექტრონული მარკეტინგული მასალების მომზადება და სამიზნე ჯგუფებთან გავრცელება, ინფორმაციის სხვადასხვა პორტალ(ებ)ზე განთავსება	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უცხოეთის მოქალაქე სტუდენტებისათვის ყოველწლიური კულტურული ფესტივალის ორგანიზება, რომელზეც მათ საშუალება ეძლევათ წარადგინონ თავიანთი ქვეყნის კულტურა და ტრადიციები	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უცხოელი სტუდენტების ინფორმირება კარიერული შესაძლებლობების შესახებ	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

გაცვლითი პროგრამებით სტუდენტების მობილობის ზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
არსებულ დამეგობრებულ უნივერსიტეტებთან აქტიური კომუნიკაცია	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

ახალი უცხოური პარტნიორი უმაღლესი სასწავლო დაწესებულებების მოძიება	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
ევროპული უმაღლესი სასწავლო დაწესებულებების მიერ ორგანიზებულ საერთაშორისო კვირეულებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
ყოველწლიურად საერთაშორისო კვირეულის ჩატარება	✓	✓	✓	დიახ	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უნივერსიტეტის სტუდენტებისთვის მხარდამჭერი სერვისების შეთავაზება გაცვლით პროგრამაში მონაწილეობის მისაღებად	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

C4 სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლების ზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კაფიციენტი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
დამსაქმებლების ჩართვა არსებული პროგრამების მოდიფიცირებისას	✓	✓	✓	არა	სკოლები
კურსდამთავრებულების დასაქმების მაჩვენებელზე ყოველწლიური დაკვირვება/ანალიზი	✓	✓	✓	არა	სკოლები (მედიცინის სკოლის გარდა, რადგან მოცემულ პერიოდში კურსდამთავრებულები არ ეყოლებათ) კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური
კურსდამთავრებულების კვალიფიკაციით დასაქმების მაჩვენებელზე ყოველწლიური დაკვირვება/ანალიზი	✓	✓	✓	არა	სკოლები (მედიცინის სკოლის გარდა, რადგან მოცემულ პერიოდში კურსდამთავრებულები არ ეყოლებათ) კურსდამთავრებულებთან ურთიერთობის სამსახური

ბაკალავრიატის მე-3 კურსის, მაგისტრატურისა და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტების დასაქმების მაჩვენებელზე დაკვირვება/ანალიზი	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა, კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
არსებული მემორანდუმების გადახედვა კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახურთან ერთად და მემორანდუმების გამრავალფეროვნება	✓	✓	✓	არა	ბიზნესის სკოლა, განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა, კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
ბაკალავრიატის მე-3 კურსის, მაგისტრატურისა და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტთა კვალიფიკაციით დასაქმების მაჩვენებელზე ყოველწლიური დაკვირვება, ანალიზი	✓	✓	✓	არა	სკოლები, კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
კოორდინირებული მუშაობა კარიერის განვითარების სამსახურთან და სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა სამსახურთან ერთად	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
არსებული მემორანდუმების გადახედვა შესაბამის სამსახურთან ერთად და გამრავალფეროვნება - 1. საქართველოს ნოტარიუსთა პალატა, 2. აღსრულების ეროვნული ბიურო; 3. საქართველოს ადვოკატთა ასოციაცია; 4. თბილისის საქალაქო სასამართლო; 5. თბილისის სააპელაციო	✓	✓	✓	არა	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა

სასამართლო; 6 საქართველოს საავტორო უფლებათა ასოციაცია; 7. საქართველოს ინტელექტუალური საკუთრების ეროვნული ცენტრი)					
კურსდამთავრებულების დასაქმების ყოველწლიური მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
კარიერის განვითარების სამსახურთან ერთად სტუდენტური სერვისების გაუმჯობესება	✓	✓	✓	დიახ	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
კარიერული კონსულტაციის საათების პროგრამის განვითარება	✓			არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
ბიზნეს ქეისების კონკურსის განვითარება, დამსაქმებლებსა და სტუდენტებს შორის კავშირების გასამყარებლად		✓		არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
კარიერული მენტორობის პროგრამის განვითარება	✓			არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
ვაკანსიების პლატფორმის განვითარება უნივერსიტეტის ვებგვერდზე		✓		არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის კვლევის შედეგებზე კარიერის განვითარების სამსახურის სერვისებით კმაყოფილების მაჩვენებლის მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
ბაკალავრიატის დამამთავრებელი კურსის, მაგისტრატურისა და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტების დასაქმების მაჩვენებლის კვლევა	✓	✓	✓	არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური

ბაკალავრიატის დამამთავრებელი სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტთა კვალიფიკაციით დასაქმების მაჩვენებელი	✓	✓	✓	არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური
საუნივერსიტეტო მენტორობის პროგრამაში სტუდენტების ჩართვა (მზარდი მაჩვენებელი)	✓	✓	✓	არა	კარიერული დაგეგმვისა და განვითარების სამსახური, კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლის კვლევა	✓	✓	✓	არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
კურსდამთავრებულთა კვალიფიკაციით დასაქმების მაჩვენებლის კვლევა	✓	✓	✓	არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური

C5 სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა კმაყოფილებაზე მუდმივი ზრუნვა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
სემესტრული შეხვედრები სტუდენტებთან	✓	✓	✓	არა	სკოლები
სტუდენტთა კმაყოფილების მაჩვენებლის ყოველწლიური კონტროლი და საჭიროების შემთხვევაში შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა, რეაგირება, მათთან კომუნიკაცია და უკუკავშირის მიწოდება	✓	✓	✓	არა	სკოლები, პრორექტორი ხარისხის დარგში

კურსდამთავრებულთა კმაყოფილების მაჩვენებლის ყოველწლიური კონტროლი და საჭიროების შემთხვევაში შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა, რეაგირება, მათთან კომუნიკაცია და უკუკავშირის მიწოდება	✓	✓	✓	არა	სკოლები, პრორექტორი ხარისხის დარგში
კურსდამთავრებულის მიერ საგანმანათლებლო პროგრამის შეფასება	✓	✓	✓	არა	სკოლები (მედიცინის სკოლის გარდა, რადგან მოცემულ პერიოდში კურსდამთავრებული არ ეყოლებათ), პრორექტორი ხარისხის დარგში
უცხოელი სტუდენტების გარემოში ინტეგრირებაზე მიმართული აქტივობები (მისაღები წვეულება, ეროვნული დღეები)	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები, მარკეტინგის და საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
კურსდამთავრებულთა კმაყოფილების მაჩვენებლის კვლევა	✓	✓	✓	არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის კვლევის საფუძველზე სტუდენტთა კმაყოფილების მაჩვენებლის ანალიტიკა	✓	✓	✓	არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევის შედეგებზე რეაგირება და შესაბამისი	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური

ღონისძიებების დაგეგმვა					
------------------------	--	--	--	--	--

პროცესების (P) ნიშნულის სტრატეგიული მიზნები და აქტივობები

P1 კვლევითი საქმიანობის გაძლიერება და ინტერნაციონალიზაცია

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
აკადემიური პერსონალის ჩართვა საერთო კვლევებში, სტატიებში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
სამაგისტრო-სადოქტორო დაცვების სისტემატური მონიტორინგი და ხელშეწყობა	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა, აკადემიური წერის ცენტრი
უცხოელ პროფესორებთან ერთობლივი კვლევა, სტატიებზე მუშაობა	✓ (სამი წლის განმავლობაში ერთხელ)			დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
მონაწილეობის მიღება საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებში, ფორუმებში, სიმპოზიუმებსა და სხვა ღონისძიებებში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური. საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
სადოქტორო და სამაგისტრო პროგრამების სტუდენტების ჩართვა უნივერსიტეტის და საერთაშორისო კონფერენციებში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის

					ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური. საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
სკოლის ან სხვა სამეცნიერო ჟურნალებში სამაგისტრო, სადოქტორო საგანმანათლებლო პროგრამების სტუდენტების და აკადემიურ პერსონალთან ერთობლივი სტატიების შემუშავება	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
თანამედროვე სამართლის ჟურნალი - საერთაშორისო რეფერირებადი და რეცენზირებული (შესაბამისი აღიარებისთვის საერთაშორისო ლიცენზიის მოპოვება)			✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
სტუდენტების ხელშეწყობა შიდა საუნივერსიტეტო კონფერენციებში მონაწილეობისთვის, შესაბამისი პუბლიკაციების მომზადება	✓	✓	✓	არა	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
კვლევითი ლაბორატორიის ჩამოყალიბება			✓	დიახ	მედიცინის სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.

მკვლევარ ლაბორანტის მოზიდვა			✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
სტუდენტური კვლევების ორგანიზება		✓		დიახ	მედიცინის სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
განათლების მეცნიერებების სადოქტორო პროგრამის სტუდენტების მიერ განათლების ტექნოლოგიების სასწავლო კურსის ფარგლებში ერთობლივი წიგნის დაწერა ხელოვნურ ინტელექტზე. წიგნი მზადდება Cambridge Scholar Publishing House-ისთვის.	✓			არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
IRCEELT Conference განათლების საერთაშორისო კონფერენციაში სადოქტორო და სამაგისტრო პროგრამების სტუდენტების ჩართვა	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტების ჩართვა ამერიკისმცოდნეობის ყოველწიურ საერთაშორისო კონფერენციაში	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი

სკოლის სამეცნიერო ჟურნალებში სამაგისტრო, სადოქტორო პროგრამების სტუდენტების მიერ აკადემიურ პერსონალთან ერთობლივი სტატიების შემუშავება	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლის კვლევით ცენტრებში (საერთაშორისო კვლევების ცენტრი და მულტიდისციპლინური კვლევების ცენტრი) სტუდენტების კვლევით საქმიანობაში ჩართვა	✓	✓	✓	არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური.
სამაგისტრო-სადოქტორო ნაშრომებზე მუშაობის სისტემატური მონიტორინგი, ხელშეწყობა, ნაშრომების ხარისხის გაუმჯობესება	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, აკადემიური წერის ცენტრი
სკოლის აკადემიური პერსონალის ჩართვა სამეცნიერო კვლევებში და კვლევების საფუძველზე სამეცნიერო ნაშრომების გამოცემა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა,
სამეცნიერო გრანტებზე მუშაობა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების სტუდენტების ჩართვა საერთაშორისო/სტუდენტურ კონფერენციაში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
სკოლის სამეცნიერო ჟურნალის გამოცემა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, გამომცემლობა
სკოლის სამეცნიერო ჟურნალის გამოცემაში უცხოელი პროფესორის ჩართვა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი

უნივერსიტეტის სამეცნიერო კვლევისა და პროექტების პოლიტიკის მართვა და უნივერსიტეტში კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობა;	✓	✓	✓	კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
კვლევით საქმიანობასა და პროექტების შემუშავების პროცესში საჭირო უნარების განვითარებასა და რესურსებთან წვდომაში აკადემიური პერსონალისა და სტუდენტების დახმარება და უნივერსიტეტში წარმოებული კვლევის შედეგების ლოკალურ, რეგიონულ და მსოფლიო დონეზე წარმოჩენა	✓	✓	✓	კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
კვლევის დაფინანსების შიდა საუნივერსიტეტო სისტემის დანერგვა	✓			კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
კვლევის დაფინანსების შიდა საუნივერსიტეტო სისტემის ამოქმედება და გამართულად მართვა		✓	✓	კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობის მიზნით, სამსახურის აქტიური თანამშრომლობა უნივერსიტეტის სკოლებთან, სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებთან, აკადემიურ და სამეცნიერო პერსონალთან, ასევე, შესაბამის ადმინისტრაციულ და დამხმარე ერთეულებთან;	✓	✓	✓	არა	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
უნივერსიტეტის კვლევითი პოტენციალის ინტერნაციონალიზაციის ხელშეწყობა: ადგილობრივ და საერთაშორისო პარტნიორ უნივერსიტეტებთან ერთად ინსტიტუციური და კვლევითი/საგრანტო პროექტების შემუშავება/იმპლემენტაცია;	✓	✓	✓	კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
უნივერსიტეტში საერთაშორისო, სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზება: 1. აბრეშუმის გზის საერთაშორისო კონფერენცია და 2. მულტიდისციპლინური სტუდენტური კონფერენცია	✓	✓	✓	კი	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი

უნივერსიტეტში სტუდენტური კონფერენციების ჩატარების ხელშეწყობა	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
მაგისტრანტების, დოქტორანტებისა და პოსტ დოქტორანტების საჭიროებების კვლევა კვლევით კომპონენტში	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
სამუშაო შეხვედრები სამეცნიერო აკადემიურ პერსონალთან	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
1. ყოველწლიური ღონისძიების ორგანიზება: უნივერსიტეტის მიერ გამოცემული პუბლიკაციების პრეზენტაცია (წიგნები, საკონფერენციო მასალები, კრებულები და სამეცნიერო კვლევების შედეგები); 2. ღონისძიება იმართება წლის ბოლოს ან 10 ნოემბერს - მეცნიერების საერთაშორისო დღეს 5 განსხვავებული პანელის ფორმით	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური, მარკეტინგის და საზოგადოებასთან ურთიერთობის დეპარტამენტი
სამუშაო შეხვედრები სამეცნიერო მიმართულებით სკოლების დეკანებთან და კვლევითი ცენტრების ხელმძღვანელებთან	✓	✓	✓	არა	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
უნივერსიტეტში არსებული კვლევითი ცენტრების მხარდაჭერა	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
სამეცნიერო/საგრანტო პროექტების შესახებ ინფორმაციის გაზიარება ელ-ფოსტით	✓	✓	✓	არა	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
პროექტების წერაში მხარდაჭერის მიზნით ვორქშოპების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
განაცხადების მიღება და პროექტების შერჩევა	✓	✓	✓	არა	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების

					მართვის სამსახური
კომისიის მიერ შერჩეული პროექტების ფინანსური მხარდაჭერა უნივერსიტეტის ცენტრალური ბიუჯეტიდან	✓	✓	✓	დიახ	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
უნივერსიტეტში არსებული კვლევითი ცენტრებისა და სკოლების ბაზაზე არსებული სამეცნიერო ჟურნალების რეგულარული/სისტემატური გამოცემებისთვის საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება	✓	✓	✓	არა	გამომცემლობა
აკადემიური პერსონალის, ახალგაზრდა მეცნიერების, მაგისტრატურისა და დოქტორანტურის სტუდენტების მიერ შემუშავებული საგანმანათლებლო/სამეცნიერო/კვლევითი ლიტერატურის (წიგნები, სახელმძღვანელოები, მონოგრაფიები, სალექციო მასალები, რიდერები) გამოცემის ხელშეწყობისთვის საინფორმაციო შეხვედრების ორგანიზება	✓	✓	✓	არა	გამომცემლობა
საკონფერენციო მასალების, კრებულებისა და სამეცნიერო კვლევების შედეგების გამოცემების ხელშეწყობისთვის ყოველწლიური ღონისძიების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	გამომცემლობა
სამუშაო შეხვედრები ჟურნალების რედაქტორებთან	✓	✓	✓	დიახ	გამომცემლობა

კვლევითი და საგანმანათლებლო საქმიანობის ინტეგრირება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
სასწავლო კურსებში კვლევითი ნაშრომების გამოყენება	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა

საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო პროგრამების სასწავლო კურსების სილაბუსებში სამეცნიერო სტატიების ინტეგრირება	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა
აკადემიური პერსონალის წიგნების, სამეცნიერო ნაშრომების გამოყენება სასწავლო კურსებში	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა
ქეისების თარგმნა, შემუშავება და სასწავლო პროცესში გამოყენება			✓	დიახ	ყველა სკოლა, კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური
სკოლებთან და პროგრამებში ჩართულ აკადემიურ პერსონალთან სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება კვლევითი საქმიანობის საგანმანათლებლო საქმიანობაში ინტეგრირების მიზნით	✓	✓	✓	არა	კვლევის ხელშეწყობისა და პროექტების მართვის სამსახური

საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხის გაუმჯობესებაზე მუდმივი ზრუნვა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
დაინტერესებული მხარეების ჩართვა არსებული პროგრამების	✓	✓	✓	არა	სკოლები, პროორექტორი

მოდულიზაციისა და განვითარებისთვის					ხარისხის დარგში
დაინტერესებული მხარეების გამოკითხვა პროგრამების შეფასების მიზნით	✓	✓	✓	არა	სკოლები
სასწავლო კურსების სპეციფიკიდან გამომდინარე, წამყვან პოზიციებზე მყოფი პრაქტიკოსი ლექტორების მოწვევა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
კურიკულუმის რევიზია წლის ბოლოს	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა
კლინიკური უნარჩვევების სილაბუსების გადახალისება	✓	✓	✓	არა	მედიცინის სკოლა
პროგრამის მუდმივ განვითარებაზე ზრუნვა, მრავალფეროვანი არჩევითი სასწავლო კურსების შეთავაზება	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
უცხოელი პროფესორების მოწვევა სასწავლო კურსის ფარგლებში	სამი წლის პერიოდში			დიახ	ყველა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
საგანმანათლებლო პროგრამების განახლება დარგში და შრომის ბაზარზე მიმდინარე ცვლილებების შესაბამისად	✓	✓	✓	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ყველა სკოლა
პერსონალის შესაძლებლობების განვითარებაზე მიმართული ტრენინგების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა, ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების შედეგად გამოვლენილი საჭიროებების მიხედვით პროგრამების განვითარება	✓	✓	✓	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური,

					ყველა სკოლა
პროგრამების განვითარება განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის შეფასებების საფუძველზე	✓ (აკრედიტაციის დებულებით განსაზღვრული ვადების შესაბამისად)	✓ (აკრედიტაციის დებულებით განსაზღვრული ვადების შესაბამისად)	✓ (აკრედიტაციის დებულებით განსაზღვრული ვადების შესაბამისად)	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
პროგრამების განვითარება გარე ექსპერტების შეფასებების საფუძველზე (ადგილობრივი/საერთაშორისო)	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ყველა სკოლა
დაინტერესებული მხარეების საჭიროებების შესწავლა და აუცილებლობის შემთხვევაში მათი მოთხოვნების გათვალისწინება	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ყველა სკოლა
პროგრამების განვითარება ანალოგიური პროგრამების შედარების საფუძველზე (ადგილობრივი და საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარებით - ბენჩმარკინგი)	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში	არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური

სასწავლო პროცესის ხარისხის მუდმივი გაუმჯობესება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
ლექტორების მიერ სის ბაზაში ქვიზების შედეგების დროულად შეყვანის მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგის სამსახური
შიდა საუნივერსიტეტო გამოცდების სრულფასოვნად დაგეგმვა	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგის სამსახური

შიდა საუნივერსიტეტო გამოცდების სრულფასოვნად ჩატარების მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური
შუალედური და დასკვნითი გამოცდების შეფასების დროულად ასახვა სის ბაზაში	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური
სტუდენტებსა და სკოლებს შორის კომუნიკაციის ხელშეწყობა	✓	✓	✓	არა	შესაბისის სკოლის დეკანი
გაცდენილი გამოცდების აღდგენის პროცესის მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური
სტუდენტებისა და ლექტორების ინფორმირება სასწავლო პროცესთან დაკავშირებით	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური, ყველა სკოლა
სტუდენტებისა და ლექტორების ინფორმირება საგამოცდო პროცესთან დაკავშირებით	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური
სტუდენტებისთვის კონსულტაციის გაწევა სემესტრულ რეგისტრაციასთან დაკავშირებით	✓	✓	✓	არა	სასწავლო პროცესის მონიტორინგი ს სამსახური
სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა და საჭირო ღონისძიებების დაგეგმვა	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა, შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
სტუდენტთა კმაყოფილების კითხვარებიდან მიღებულ შედეგებზე რეაგირება	✓	✓	✓	არა	სკოლები
სასწავლო პროცესის ხარისხის უზრუნველყოფის მიმართულებით არსებული შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმებისთვის ელექტრონული პლატფორმის განვითარება	✓	✓	✓	დიახ	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ინფორმაციული

					ტექნოლოგიების სამსახური
შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების შედეგად გამოვლენილი საჭიროებების მიხედვით სასწავლო პროცესის განვითარება	საჭიროების მიხედვით	საჭიროების მიხედვით	საჭიროების მიხედვით	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
სწავლება/სწავლის მეთოდების მუდმივი განვითარება	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
შეფასების მეთოდების მუდმივი განვითარება	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
პორტფელიოს ინტეგრირება ელ-სისტემაში		✓		არა	მედიცინის სკოლა
მედიცინის სკოლის სტუდენტებთან და ლექტორებთან ტრენინგების ჩატარება და პროგრამის გაშვება სამუშაო რეჟიმში			✓	არა	მედიცინის სკოლა
სტუდენტთა ენების კლუბის შექმნა		✓		არა	უცხო ენათა ცენტრი
სტუდენტთა დებატ კლუბის შექმნა		✓		არა	სტუდენტთა ექსტრაკურსული აქტივობების სამსახური
სტუდენტთა შორის კულტურათაშორისი ურთიერთობების გაღრმავება, ღონისძიებების დაგეგმვა უცხოური ენებისა და დებატ კლუბების ხელშეწყობით	✓	✓	✓	არა	უცხო ენათა ცენტრი
ყოველწლიურად იმ სტუდენტების რაოდენობის დათვლა, რომლებიც პლაგიატის აღმოჩენის საფუძველზე კომისიამ დაცვაზე არ დაუშვა	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი

ყოველწლიურად განმეორებით შემოწმებისას დაფიქსირებული პლაგიატის შემთხვევები დათვლა	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
პლაგიატის პროგრამაზე წვდომასთან დაკავშირებული საინფორმაციო შეხვედრები სტუდენტებთან და აკადემიურ პერსონალთან	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
საინფორმაციო შეხვედრები, სიახლის გაცნობა და ცნობიერების ამაღლება	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
პლაგიატის პროგრამის შემენა - Turnitin	✓	✓	✓	კი	აკადემიური წერის ცენტრი
ანტიპლაგიატიზმის პროგრამის გამოყენების/ფუნქციების სიახლეების შესახებ ტრენინგის ორგანიზება/განხორციელება/ტუტორიალების მომზადება და დაინტერესებულ მხარეებთან გაზიარება/საიტზე ატვირთვა	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
სტუდენტების აკადემიური წერის უნარების განვითარება/გაუმჯობესებისთვის და სამეცნიერო-კვლევითი ინტერესების წახალისებისთვის სემინარების, ვორქშოპებისა და ტრენინგების ორგანიზება და განხორციელება	✓	✓	✓	კი	აკადემიური წერის ცენტრი
ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმებით, საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხის გაუმჯობესებაზე მუდმივი ზრუნვა-კონტროლი, რაც გულისხმობს საუნივერსიტეტო სავალდებულო სასწავლო კურსის “აკადემიური წერის” სილაბუსების სტანდარტიზებას, განვითარების ხელშეწყობასა და მონიტორინგს: სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება;	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
აკადემიური კეთილსინდისიერების კულტურის შესახებ ცნობიერების ამაღლება,	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი

პლაგიატის პრევენციის ღონისძიებების დაგეგმვა-ორგანიზება, პლაგიატის ამომცნობი პროგრამის მოხმარების ინტენსივობის გაზრდა;					
უნივერსიტეტის სკოლებთან, კვლევით ცენტრებთან, აკადემიურ და სამეცნიერო პერსონალთან და შესაბამის ადმინისტრაციულ და დამხმარე ერთეულებთან თანამშრომლობა (ნაშრომების, პუბლიკაციების ანტიპლაგიატიზაციის პროგრამით შემოწმება);	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
სამაგისტრო-სადოქტორო დაცვების ორგანიზება	✓	✓	✓	კი	აკადემიური წერის ცენტრი, ყველა სკოლა
სამაგისტრო და სადოქტორო დაცვების მაჩვენებლის დათვლა, სკოლების ჩართულობით	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
ტრენინგების, ვორქშოპების, საინფორმაციო შეხვედრების, სემინარების, გაიდლაინების ორგანიზება აკადემიური ცენტრის მიერ	✓	✓	✓	კი	აკადემიური წერის ცენტრი
სამუშაო შეხვედრა სასწავლო კურსის განმახორციელებელ აკადემიურ პერსონალთან	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი
სამუშაო შეხვედრა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურთან რეკომენდაციების მიღების თვალსაზრისით	✓	✓	✓	არა	აკადემიური წერის ცენტრი

ინტერნაციონალიზაცია საგანმანათლებლო პროგრამების დონეზე

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		

პროგრამების განვითარება საერთაშორისო გარე ექსპერტების შეფასებების საფუძველზე	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში			არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
პროგრამების განვითარება საერთაშორისო ანალოგიური პროგრამების შედარების საფუძველზე	მინიმუმ ერთხელ აკრედიტაციის ვადის პერიოდში			არა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
დამეგობრებულ უნივერსიტეტებთან კომუნიკაცია	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
ახალი უცხოური პარტნიორი უმაღლესი სასწავლო დაწესებულებების მოძიება	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
აკადემიური პერსონალის ინფორმირება სხვადასხვა საერთაშორისო სტაჟირების, კვლევებისა და გადამზადების მოკლევადიან პროექტებთან დაკავშირებით	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
აკადემიური პერსონალისთვის მობილობის მხარდამჭერი სერვისების შეთავაზება	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

P6 უნივერსიტეტის ცნობადობის ამაღლება და იმიჯზე მუდმივი ზრუნვა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
საუნივერსიტეტო, ასევე განათლების საერთაშორისო გამოფენებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა

დეკანის ვიზიტი საჯარო და კერძო სკოლებში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
ბიზნეს ანბანის პროექტი X, XI, XII კლასების მოსწავლეებისათვის	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ღია კარის დღეებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლის საიტის რეკონსტრუქცია და ინტენსიური მონიტორინგი	✓	✓	✓	არა	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
საუნივერსიტეტო ოლიმპიადებზე სტუდენტების ჩართვა	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა
მასტერკლასი - "პირველადი დახმარება" აბიტურიენტებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
პირველადი დახმარების კონკურსის აბიტურიენტებისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
ლონისძიება "გახდი ექიმი"	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
X და XI კლასების მოსწავლეების მოპატიჟება აფრიკელი ამერიკელების ისტორიისადმი მიძღვნილ ტრადიციულ ღონისძიებაზე „რასიზმი, უმცირესობების გამოწვევები“, რომელზეც ამერიკისმცოდნეობის სტუდენტები და პროფესორები გამართავენ დისკუსიას აღნიშნულ საკითხებზე	✓	✓	✓	არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
X და XI კლასების მოსწავლეების მოწვევა ამერიკისმცოდნეობის სტუდენტების, დებატების კლუბის წევრებისა და პროფესორების მიერ ინიცირებულ ღონისძიებაზე: „ქალთა უფლებების	✓	✓	✓	არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა

განვითარება ამერიკის შეერთებულ შტატებსა და საქართველოში“.					
ინგლისური ფილოლოგიის საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტებისა და პროგრამის ხელმძღვანელის ინიცირებით ჩატარდება მასტერკლასი ლიტერატურასა და თარგმანში, მასტერკლასზე მოიწვევენ სკოლის მოსწავლეებს.	✓			არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
აბიტურიენტებთან შეხვედრებში მონაწილეობა	✓	✓	✓	არა	ყველა სკოლა
სეზონური სკოლები მოსწავლეებისთვის (კომპიუტერული გრაფიკა, ვებ დეველოპმენტი; არქიტექტურის პრინციპები)	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
პლატფორმის ანალიტიკა - 'LinkdIn follower'-ის რაოდენობა (წელიწადში არანაკლებ 4 300 მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Twitter follower'-ის რაოდენობა (წელიწადში არანაკლებ 207 მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Youtube subscriber'-ის რაოდენობა (წელიწადში არანაკლებ 2 500 მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Tik Tok follower'-ის რაოდენობა (წელიწადში არანაკლებ 7000 მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან

					ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Facebook reach' რაოდენობა ('Facebook reach' რაოდენობა წელიწადში არანაკლებ 400 000, მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Instagram reach' რაოდენობა (წელიწადში არანაკლებ 450 000, მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
პლატფორმის ანალიტიკა - 'Facebook reach' მიღწევადობის მაჩვენებელი (არანაკლებ 1 000 000 და მაჩვენებლის შენარჩუნება)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
ცნობადობის ინდექსის კონტროლი	✓	✓	✓	არა	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
Interpressnews' მედია საშუალებით უნივერსიტეტის საქმიანობის გაშუქება (interpressnews (ხელშეკრულებით თვეში მაქსიმუმ 5 ნიუსის გაშუქება, წლიურად საშუალოდ 30 ნიუსი ან მეტი)	✓	✓	✓	დიახ	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
გარე პარტნიორებთან (სახელმწიფო უწყებები, NGO-ები, კერძო სექტორი)	✓	✓	✓	არა	მარკეტინგისა და საზოგადოება

ჩატარებული ერთობლივი ღონისძიებების რაოდენობა (წელიწადში 12 ან მეტი)					სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
უნივერსიტეტის გაწევრიანება საერთაშორისო ორგანიზაციებში (EUA, Magna Carta, ფრანკოფონიის უნივერსიტეტის გაერთიანება AUF)	✓	✓	✓	კი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უნივერსიტეტის პარტნიორული კავშირების გაძლიერება, მისი ცნობადობის, ნდობისა და რეპუტაციის ამაღლების მიზნით	✓	✓	✓	კი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უნივერსიტეტის გაწევრიანება საერთაშორისო აკადემიურ სამეცნიერო ორგანიზაციებში	✓	✓	✓	კი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
უნივერსიტეტის საერთაშორისო რანჟირებაში მინიჭებული ადგილის კვლევა - 'Webometrics'	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

სტუდენტური ცხოვრების გამრავალფეროვნებაზე მიმართული ღონისძიებების მხარდაჭერა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისგმებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
სტუდენტური ინიციატივების დაფინანსების წესის შემუშავება, საკონსულტაციო სერვისების განვითარება და პროექტების ინიცირების წახალისება	✓			დიახ	სტუდენტთა ექსტრაკურსული აქტივობების სამსახური
სტუდენტური კლუბების სამუშაო სივრცის შექმნა	✓			დიახ	სტუდენტთა ექსტრაკურსული

					აქტივობების სამსახური
სტუდენტთა მიერ გარეშე პირების მოწვევის წესის შემუშავება	✓			არა	სტუდენტთა ექსტრაკურსული აქტივობების სამსახური
ექსტრაკურსული აქტივობებით სტუდენტთა კმაყოფილების განსაზღვრა და შესაბამისი ცვლილებების ინიცირება		✓		არა	სტუდენტთა ექსტრაკურსული აქტივობების სამსახური
ექსტრაკურსულ აქტივობებში სტუდენტთა ჩართულობის განსაზღვრის მეთოდოლოგიის შემუშავება და რეპორტირება	✓	✓			სტუდენტთა ექსტრაკურსული აქტივობების სამსახური
კურსდამთავრებულთა საჭიროებების კვლევა	✓			არა	კურსდამთავრებულთა ურთიერთობის სამსახური
IBSU აკადემია შეიმუშავებს LLL სტრატეგიას	✓			არა	იბსუ აკადემია
კვლევაზე დაფუძნებით შემუშავდება მოკლევადიანი და გრძელვადიანი სასერტიფიკატო კურსები, როგორც ონლაინ, ისე პირისპირი სწავლების მეთოდებით.	✓	✓	✓	არა	იბსუ აკადემია
IBSU აკადემია საფინანსო დეპარტამენტთან ერთად შეიმუშავებს ტრენინგ-კურსების საფასო პოლიტიკას	✓				იბსუ აკადემია
ტრენინგ-ცენტრის რებრენდინგი და ვებგვერდის განახლება, ონლაინ-გადახდაში ჩართვა	✓			დიახ	იბსუ აკადემია
IBSU აკადემიის მარკეტინგის სტრატეგიის შემუშავება		✓		არა	იბსუ აკადემია
კურსდამთავრებულთა კმაყოფილების კვლევა IBSU აკადემიასთან მიმართებით		✓		არა	იბსუ აკადემია

**უნივერსიტეტის მესამე მისიის შესაბამისად პროგრამების/აქტივობების შემუშავება-
განხორციელება**

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი (‘დიახ’ / ‘არა’)	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
შეხვედრების სერიების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ტრენინგების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
ვორქშოპების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა
სისხლის დონაციის აქცია სამართლის სკოლის ორგანიზებით	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობ ის სკოლა
თემატური, დარგობრივი პროფესიებზე გათვლილი ვორქშოპები, რომლებშიც მონაწილეობას მიიღებენ სკოლის პროფესორა და სტუდენტები	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობ ის სკოლა
პირველადი დახმარების მასტერკლასები ადმინისტრაციული პერსონალისთვის	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
პირველადი დახმარების მასტერკლასი სხვა სკოლის სტუდენტებისთვის ცნობიერების ამაღლების მიზნით	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
განათლების მეცნიერებების სადოქტორო პროგრამის სტუდენტების მიერ ჩატარებული ვებინარები ფართო საზოგადოებისთვის	✓	✓	✓	არა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
ციფრული მედიისა და კომუნიკაციის სამაგისტრო პროგრამის ინიცირებით, ვორქშოფი აქტუალურ თემაზე	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ

"ყალბი და ნამდვილი ამბების გამიჯვნა და კიბერუსაფრთხოება", რომელშიც ნებისმიერ დაინტერესებულ ადამიანს შეეძლება მონაწილეობის მიღება.					მეცნიერებათა სკოლა
საახალწლო ვიზიტი წეროვანის დევნილთა დასახლებაში. ვიზიტის ფარგლებში აღნიშნული დასახლების სკოლაში ამერიკისმცოდნეობის საბაკალავრო პროგრამის სტუდენტები შეხვდებიან სკოლის მოსწავლეებს, გაიმართება ლექცია აშშ-ს შესახებ და მოეწყობა დისკუსია.	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა
შეხვედრების სერია: "კომპიუტერული ტექნოლოგიები გუშინ, დღეს, ხვალ"	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
ტრენინგი: "საზოგადოებრივი სივრცის ორგანიზება"	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
ტრენინგი: "ინტერიერის დიზაინი და ერგონომიკა"	✓			დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
შეხვედრების სერია: თანამედროვე არქიტექტურის გამოწვევები და პრობლემები		✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
ვორქშოპი: "IoT ტექნოლოგიები ჩვენს ყოფა-ცხოვრებაში"		✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა

ვორქშოპი: "თანამედროვე რობოტოტექნიკა და საზოგადოება"		✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
სეზონური სკოლები მოსწავლეებისთვის (კომპიუტერული გრაფიკა, ვებ დეველოპმენტი; არქიტექტურის პრინციპები)	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლა
გაეროს გლობალური შეთანხმების საქართველოს ქსელში გაწევრიანება	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგის და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
მდგრადი განვითარების მიზნებთან დაკავშირებული ღონისძიებების მხარდაჭერა ლოგისტიკური და საორგანიზაციო თვალსაზრისით	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
მესამე მისიასთან დაკავშირებული ღონისძიებების შესახებ ინფორმაციის განთავსება სოციალური მედიის არხებში	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
მესამე მისიასთან დაკავშირებული ღონისძიებების მხარდაჭერა ლოგისტიკური და საორგანიზაციო თვალსაზრისით	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
CSR ღონისძიებების მხარდაჭერა ლოგისტიკური და საორგანიზაციო თვალსაზრისით	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოება სთან

					ურთიერთობების დეპარტამენტი
უწყვეტი განათლების მიზნებთან დაკავშირებული ღონისძიებების მხარდაჭერა ლოგისტიკური და საორანიზაციო თვალსაზრისით	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
მდგრადი განვითარების მიზნებთან დაკავშირებული ღონისძიებების შესახებ ინფორმაციის განთავსება სოციალური მედიის არხებში	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი
CSR პროექტებთან დაკავშირებული ღონისძიებების შესახებ ინფორმაციის განთავსება სოციალური მედიის არხებში	✓	✓	✓	კი	მარკეტინგისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობების დეპარტამენტი

ორგანიზაციული მართვის მიდგომების გაუმჯობესება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
ელექტრონულ ბაზაში HR მოდულის დამატება		✓		კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
ორგანიზაციული მართვის ეფექტიანობის სისტემის შემუშავება - ადმინისტრაციული პერსონალის შეფასების სისტემის შემუშავება, რომელიც მოიცავს პერსონალის		✓		კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური

თვითშეფასებას, ხელმძღვანელის მიერ პერსონალის შეფასებას, შედეგებზე ყოველწლიურ რეაგირებას.					
ადმინისტრაციული პერსონალის შეფასების სისტემის დანერგვა (კითხვარების გაზიარება)		✓		არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
ადმინისტრაციული პერსონალის შეფასების შედეგებზე რეაგირება (ტრენინგების ორგანიზება და სხვა)	✓	✓	✓	კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
მართვის ორგანოებში არჩევის/დანიშვნის წესისა და პროცედურების გადახედვა/ გაუმჯობესება	✓			არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური

საუნივერსიტეტო სტარტაპ-ეკოსისტემის განვითარება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისგმებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
საკონსულტაციო საათების შექმნა ონლაინ და ფიზიკურ სივრცეში სტუდენტებისა და კურსდამთავრებულთათვის	✓			არა	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
შემუშავდება 2-თვიანი ინტენსიური პრეაქსელერაციის პროგრამა	✓			არა	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
უნივერსიტეტი გაწევრიანდება საერთაშორისო სამეწარმეო / ინოვაციურ ასოციაციებში.		✓		დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
სტუდენტებისა და კურსდამთავრებულებისთვის სამეწარმეო და ინოვაციური მიმართულებით Bootcamp-ის პროგრამის შემუშავება	✓	✓		არა	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი

შიდასაუნივერსიტეტო სტარტაპ-დაფინანსების პროგრამის შექმნა			√	დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
ინტელექტუალურ საკუთრებასა და პატენტთან დაკავშირებული სახელმძღვანელო დოკუმენტის შემუშავება		√		არა	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
საერთაშორისო მენტორული ქსელის განვითარება		√		არა	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
მომდევნო 3 კალენდარული წლის განმავლობაში უნივერსიტეტის მხარდაჭერით ისარგებლებს სულ მცირე 20 სტარტაპიდის ავტორი	სამი წლის განმავლობაში			დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
უნივერსიტეტთან აფილირებული სტარტაპის მიერ დაფინანსების მოიზიდვა იდეის განსახორციელებლად			√	დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
სტუდენტური ინიციატივების დაფინანსებისთვის გათვალისწინებულია უნივერსიტეტის შემოსავლების 2% (მესამე აკადემიურ წელს უნდა იყოს 2%)			√	დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი
უნივერსიტეტში სტუდენტური კლუბებისა და გაერთიანებებისთვის სულ მცირე 30 ადამიანზე გათვლილი საერთო სამუშაო სივრცის შექმნა			√	დიახ	ინოვაციებისა და მეწარმეობის ცენტრი

P11 უნივერსიტეტის პროცესების მართვის ელექტრონული სისტემებისა და მონაცემთა ბაზების ეფექტურობის გაზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
არსებული სისტემის მიმოხილვა	√	√	√	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები

მონაცემთა ბაზის მიმდინარე სტრუქტურის რეფაქტორი	✓	✓	✓	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
აპლიკაციების ძირითადი კოდის განახლება	✓	✓	✓	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
ანგარიშებისთვის მონაცემთა ავტომატური შეგროვების დანერგვა	✓	✓	✓	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
გაზრდილი მომხმარებლის მეგობრული ინტერფეისის დიზაინი	✓			არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
მომხმარებლის გამოცდილების გაზრდა საპასუხო დიზაინის მეშვეობით	✓			არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
მონაცემთა სტრუქტურის ანალიზი უკეთესი შესრულებისთვის	✓	✓	✓	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
განაცხადის რეფაქტორირება მიმდინარე საკითხების დასაკმაყოფილებლად	✓	✓	✓	არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები

რესურსების (R) ნიშნულის სტრატეგიული მიზნები და აქტივობები

მაღალკვალიფიციური აკადემიური პერსონალის მოზიდვა-შენარჩუნება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
აკადემიური პერსონალის პროფესიულ-განმავითარებელი ღონისძიებების დაგეგმვა, საუკეთესო პრაქტიკის გაზიარება, ვორქშოპები აკადემიური პერსონალისთვის	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები
ახალი აკადემიური პერსონალის მოზიდვა/შენარჩუნება	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები

აკადემიური პერსონალის სამეცნიერო მოღვაწეობის ხელშეწყობა	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები
აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების კონტროლი და შესაბამისი რეაგირება	✓	✓	✓	არა	სკოლები, შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
აკადემიური პერსონალის რაოდენობის ზრდა ყოველწლიურად	✓	✓	✓	დიახ	სკოლები
პრაქტიკოსი, საქართველოში ცნობილი ადვოკატების, ნოტარიუსების და მოქმედი მოსამართლეების ჩართვა აკადემიურ საქმიანობაში	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა
რიცხოვრივი მაჩვენებელი - აკადემიური პერსონალის ზრდაზე ორიენტირებული (პირველი წელი +2%, მეორე წელი +4%, მესამე წელი +6%)	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
მედიცინის სკოლის რიცხოვრივი მაჩვენებელი აფილირებული აკადემიური პერსონალის ზრდაზე ორიენტირებული (პირველი წელი +2%, მეორე წელი +4%, მესამე წელი +6%)	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
მედიცინის სკოლის აფილირებული პერსონალის რაოდენობის ზრდის მაჩვენებელი 1.1%-ით მეტი)	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
აკადემიური პერსონალის სახელფასო პოლიტიკის გადახედვა და შესაბამისი ცვლილებების გეგმის შემუშავება	✓			დიახ	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
აკადემიური პერსონალის დაგეგმვის, არჩევის, დანიშვნის პროცედურების გადახედვა და კადრების შენარჩუნება (განვითარების, შედეგების მიღწევადობის ანალიტიკა) - აკადემიური პერსონალის წამახალისებელი მექანიზმების შემუშავება-დანერგვა	✓	✓	✓	დიახ	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური

აკადემიური პერსონალისთვის განმავითარებელი ღონისძიებების დაგეგმვა	✓	✓	✓	დიახ	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
აკადემიურ პერსონალს შორის მიღწევებისა და გამოცდილების გაზიარების მიზნით შესაბამისი ღონისძიებების დაგეგმვა (აკადემიური პერსონალის მიერ საუკეთესო პრაქტიკის გაზიარება, პრეზენტაციების, ტრენინგების ჩატარება რომელთაც აქვთ მაღალი აკადემიური მიღწევები, მაგ. ინდექსირებულ ჟურნალებში სტატიების გამოქვეყნება და სხვა, დამწყები აკადემიურ პერსონალის, პოსტდოქტორანტებისა და სხვა დაინტერესებული პირებისთვის)	✓	✓	✓	არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
დაგეგმილი ღონისძიებების ეფექტურობის შეფასება	✓	✓	✓	არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური

მაღალკვალიფიციური ადმინისტრაციული პერსონალის მოზიდვა-შენარჩუნება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
დასაქმებული პერსონალის კმაყოფილების კითხვარის შემუშავება და მათი ყოველწლიური გამოკითხვა	✓	✓	✓	არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
ადმინისტრაციული პერსონალისთვის განმავითარებელი ღონისძიებების/ტრენინგების დაგეგმვა	✓	✓	✓	კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
ადმინისტრაციული პერსონალის კონტიგენტის თანაფორდობა აკადემიურ პერსონალთან, სტუდენტებთან	✓	✓	✓	კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და

ავტორიზაციის სტანდარტების მიხედვით					განვითარების სამსახური
ადმინისტრაციული პერსონალის საქმიანობის შეფასება და შედეგებზე რეაგირება	✓	✓	✓	კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
ადმინისტრაციული პერსონალის სამოტივაციო სისტემის შემუშავება (სახალწლო ღონისძიება, კორპორატიული სადამო, ქალაქგარეთ გასვლითი შეხვედრები და სხვა)	✓	✓	✓	კი	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური

საბიბლიოთეკო რესურსის შექმნა/განვითარება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
საბიბლიოთეკო რესურსების ეფექტურად გამოყენება/განვითარების მიზნით ღონისძიებების/ტრენინგების/ვორქშოპების ორგანიზება	✓	✓	✓	კი	ბიბლიოთეკა
სწავლისა და კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობის მიზნით მკითხველთათვის კომფორტული გარემოს შექმნა სტუდენტებისა და უნივერსიტეტის პერსონალის მოთხოვნების დასაკმაყოფილებლად	✓	✓	✓	კი	ბიბლიოთეკა
სამეცნიერო-კვლევითი ნაშრომების ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	✓	✓	✓	არა	ბიბლიოთეკა
საბიბლიოთეკო საქმიანობასთან დაკავშირებული ღონისძიებების განხორციელება და ბიბლიოთეკით სარგებლობის წესების გაცნობა	✓	✓	✓	არა	ბიბლიოთეკა

ადგილობრივ და საერთაშორისო ბიბლიოთეკებთან ურთიერთობების გაღრმავება/გაწვევრიანების მიზნით კავშირების დამყარება, ინფორმაციის გაზიარება	✓	✓	✓	არა	ბიბლიოთეკა
შეხვედრები ელექტრონული ბაზების მოხმარებაზე/გამოყენებაზე ბაკალავრიატის, მაგისტრატურის, დოქტორანტურის სტუდენტებთან, თემის ხელმძღვანელებთან, აკადემიურ პერსონალთან	✓	✓	✓	არა	ბიბლიოთეკა
ბაზების მოხმარების მაჩვენებელზე დაკვირვება წლიურ დინამიკაში, საჭიროების შემთხვევაში დამატებითი აქტივობების განხორციელება მაჩვენებლის გაზრდის მიზნით	✓	✓	✓	არა	ბიბლიოთეკა
ელექტრონული ბაზების შესყიდვა: 1. EBSCO, 2. საუნივერსიტეტო კონსორციუმი, 3. Hein Online	✓	✓	✓	კი	ბიბლიოთეკა

საგანმანათლებლო და/ან კვლევითი საქმიანობისთვის საჭირო რესურსების შექმნა/განვითარება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
სასწავლო ლიტერატურის განახლება საგანმანათლებლო პროგრამების სილაბუსებში	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
სადოქტორო პროგრამებში ელექტრონული ბაზის მოხმარების წახალისება/გაუმჯობესება	✓	✓	✓	არა	ბიზნესის სკოლა, განათლების, ჰუმანიტარული და სოციალური მეცნიერებების სკოლა,

					კომპიუტერული მეცნიერებებისა და არქიტექტურის სკოლა
ბიზნესის სკოლის ლაბის ინფრასტრუქტურის შენარჩუნება /გაუმჯობესება	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა, შესყიდვებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი
MY IBSU აპლიკაციაზე მუშაობა		✓		არა	ინფორმაციული ტექნოლოგიები
OSCE სათბურების მოწყობა	✓	დიახ			მედიცინის სკოლა
OSCE ბანკის შექმნა	✓	დიახ			მედიცინის სკოლა
კლინიკური უნარ-ჩვევების დამატებითი ლაბორატორიების ორგანიზება	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა
პროგრამაში სასწავლო ლიტერატურის განახლება სილაბუსების განვითარების მიზნით	✓	✓	✓	დიახ	ყველა სკოლა
ლაბის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება - ამერიკისმცოდნეობის პროგრამის თარმგანმცოდნეობის, სინქრონული კურსების ფარგლებში	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, შესყიდვებისა და ლოგისტიკის დეპარტამენტი
კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტურის სკოლის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება	✓	✓	✓	დიახ	კომპიუტერული მეცნიერებისა და არქიტექტური

					ს სკოლა, შესყიდვებისა და ლოჯისტიკის დეპარტამენტ ი
--	--	--	--	--	--

ინტერნაციონალიზაცია ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის დონეზე

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტთან კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
უცხოელი აკადემიური და მოწვეული პროფესორების მიერ ლექციების წაკითხვა	√	√	√	არა	სკოლები საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
გაცვლით პროგრამებში აკადემიური პერსონალის ჩართვა/ხელშეწყობა	√	√	√	დიახ	სკოლები საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
გაცვლით პროგრამებში ადმინისტრაციული პერსონალის ჩართვა/ხელშეწყობა	√	√	√	დიახ	სკოლები, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი

ერასმუს + პროგრამებში აკადემიური პერსონალის ჩართვა/ხელშეწყობა	✓	✓	✓	არა	სკოლები, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
ერასმუს + პროგრამებში ადმინისტრაციული პერსონალის ჩართვა/ხელშეწყობა	✓	✓	✓	არა	სკოლები, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
ბიზნესის ადმინისტრირების სადოქტორო პროგრამაში საერთაშორისო ხელმძღვანელების რაოდენობის გაზრდა	✓	✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
სადოქტორო პროგრამაში ჩართული საერთაშორისო ხელმძღვანელების, ადგილობრივი ხელმძღვანელებისა და დოქტორანტების ერთობლივი კვლევითი ნაშრომების გამოქვეყნება საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალებში/საერთაშორისო საკონფერენციო მასალებში		✓	✓	დიახ	ბიზნესის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
საერთაშორისო მოწვევა წელიწადში 4-ჯერ	✓	✓	✓	დიახ	სამართლისა და სახელმწიფო მმართველობის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი

უცხოელი კადრის მოზიდვა აკადემიურ დონეზე	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
უცხოელი კადრის მოზიდვა ადმინისტრაციულ დონეზე	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
აკადემიური და მოწვეული პერსონალის შენარჩუნების პროცენტული მაჩვენებელი	✓	✓	✓	დიახ	მედიცინის სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
განათლების მეცნიერებების სადოქტორო პროგრამაში საერთაშორისო ხელმძღვანელების რაოდენობის გაზრდა	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
საერთაშორისო კვლევით კონფერენციაზე „განათლების, ენისა და ლიტერატურის საკითხებზე“ (IRCEELT) მეტი საერთაშორისო მომხსენებლის მოზიდვა	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა,

					საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
განათლების მეცნიერებების სადოქტორო პროგრამაში ჩართული საერთაშორისო ხელმძღვანელების, ადგილობრივი ხელმძღვანელებისა და დოქტორანტების ერთობლივი კვლევითი ნაშრომების გამოქვეყნება საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალებში/საერთაშორისო საკონფერენციო მასალებში	✓	✓	✓	დიახ	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა სკოლა, საერთაშორისო ურთიერთობის დეპარტამენტი
ყოველწლიურად აქტიურად თანამშრომლობა აშშ-ს საელჩოსთან პროექტის “English Language Fellow (EL Fellow) Program” ფარგლებში	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
აქტიურად თანამშრომლობა ფრანკოფონიის სააგენტოსთან ფრანგულენოვანი ენის სპეციალისტების მოწვევის ფარგლებში	✓	✓	✓	კი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
სკოლების მომართვის საფუძველზე უცხოელი სპეციალისტების ვიზიტებისთვის შუამდგომლობის გაწევა	✓	✓	✓	კი	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
სკოლებისთვის უცხოელი პერსონალის მოძიების ხელშეწყობა	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების დეპარტამენტი
აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის ინფორმირება სხვადასხვა საერთაშორისო სტაჟირების, გაცვლითი	✓	✓	✓	არა	საერთაშორისო ურთიერთობების

პროგრამების, კვლევებისა და გადამზადების მოკლევადიან პროექტებთან დაკავშირებით					დეპარტამენტი
--	--	--	--	--	--------------

საუნივერსიტეტო ინფრასტრუქტურის განვითარება

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის ნაკვეთი (‘დიახ’ / ‘არა’)	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
ადმინისტრაციული პერსონალის კმაყოფილების კვლევა უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის შესახებ	✓	✓	✓	არა	ადამიანური რესურსების მართვისა და განვითარების სამსახური
სტუდენტების კმაყოფილების კვლევა უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის შესახებ	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების კვლევა უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურის შესახებ	✓	✓	✓	არა	შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
IT ინფრასტრუქტურის განახლება	✓	✓	✓	დიახ	შესყიდვების სამსახური
უნივერსიტეტის სივრცეების გაუმჯობესება	✓	✓	✓	დიახ	შესყიდვების და ლოჯისტიკის სამსახური

ფინანსური (F) ნიშნულის სტრატეგიული მიზნები და აქტივობები

ფინანსური მდგრადობა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის ნაკვეთი (‘დიახ’ / ‘არა’)	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		

საოპერაციო მოგების მარჟა (EBITDA Margin)	✓	✓	✓	დიახ	ფინანსური დეპარტამენტი
წმინდა მოგების მარჟა (Net Profit Margin)	✓	✓	✓	დიახ	ფინანსური დეპარტამენტი

შემოსავლის ზრდა

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
შემოსავლის ზრდის მაჩვენებლის კონტროლი	✓	✓	✓	არა	ფინანსური დეპარტამენტი

შემოსავლის დივერსიფიკაცია

აქტივობები	შესრულების პერიოდი			ბიუჯეტის კავშირი ('დიახ' / 'არა')	პასუხისმგებელი ერთეული ან სკოლა
	2024-25	2025-26	2026-27		
უცხოელი (არარეზიდენტი) სტუდენტებისგან მიღებული შემოსავლის მაჩვენებლის კონტროლი	✓	✓	✓	არა	ფინანსური დეპარტამენტი
ორმაგი პროგრამებიდან მიღებული შემოსავლის მაჩვენებლის კონტროლი	✓	✓	✓	არა	ფინანსური დეპარტამენტი

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგის მექანიზმები

შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების სამსახური ახორციელებს უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგს. მონიტორინგის მიზანია უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმისა და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული სტრატეგიული მიმართულებებისა და ამოცანების მიღწევის ხელშეწყობა და შეფასება.

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგი და შეფასების შედეგებზე რეაგირება ხორციელდება აკადემიური წლის განმავლობაში ერთხელ (გაზაფხულის სემესტრის ბოლოს), რის საფუძველზეც მზადდება მონიტორინგის წლიური ანგარიშები.

უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგი მოიცავს შემდეგ ეტაპებს:

1. მონიტორინგის პროცესის ორგანიზება
2. ინფორმაციის მოკვლევა
3. მონიტორინგი და შეფასება
4. უკუკავშირი და რეაგირება
5. სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების მოდიფიცირების საჭიროებების განსაზღვრა

1. მონიტორინგის პროცესის ორგანიზება - მონიტორინგის პროცესს წარმართავს სტრატეგიული განვითარების სამსახური, რომელიც ყოველი სემესტრის დასაწყისში უზრუნველყოფს კომუნიკაციას შესაბამის სტრუქტურულ ერთეულებთან/სკოლებთან და მათ წვდომას საჭირო ინფორმაციაზე; კერძოდ სამსახური გააცნობს მათ სტრატეგიულ ამოცანებს, საზომ ინდიკატორებს, სამიზნე ნიშნულებსა და სტრატეგიული ამოცანებისთვის დაგეგმილი აქტივობების ვადებს. სემესტრის განმავლობაში დაიგეგმება შეხვედრები, რომ მოხდეს სტრუქტურული ერთეულების/სკოლების საქმიანობის განხილვა და პროცესის ზედამხედველობა. სემესტრის განმავლობაში სტრუქტურული ერთეულები/სკოლები, პერიოდულად აღრიცხავენ ინფორმაციას და ასახავენ აქტივობების შესრულების სტატუსს სტრატეგიული განვითარების სამსახურის მიერ გაზიარებულ ფორმაში.

2. ინფორმაციის მოკვლევა - სტრატეგიული განვითარების სამსახური ყოველი სემესტრის ბოლოს სტრუქტურული ერთეულებისგან/სკოლებისგან გამოითხოვს საქმიანობის ანგარიშებს (კერძოდ საქმიანობისა და საზომი ინდიკატორების შესრულების/მიღწევადობის ანგარიშები). საჭიროების შემთხვევაში, სამსახური დაგეგმავს დამატებით შეხვედრებს საქმიანობის ანგარიშების მოსაკვლევად. სამსახურის მიერ გაზიარებულ ფორმებში, პასუხისმგებელი ერთეულები/სკოლები ასახავენ მათი საქმიანობის ანგარიშებს; რის შემდგომ მოხდება მიღებული ინფორმაციის დახარისხება და დამუშავება.

3. მონიტორინგი და შეფასება - მონიტორინგის მიზანია, შეაფასოს სამოქმედო გეგმის შესრულება როგორც რაოდენობრივი, ასევე ხარისხის თვალსაზრისით. სტრატეგიული განვითარების სამსახური განხორციელებს სტრუქტურული ერთეულების, სკოლების მიერ დაგეგმილი და განხორციელებული აქტივობების წლიური ანგარიშების მონიტორინგს. სამოქმედო გეგმის შესრულებაზე პასუხისმგებელი სტრუქტურული ერთეული/სკოლა წარმოადგენს საქმიანობის შესრულების ანგარიშს სტრატეგიული განვითარების სამსახურის მიერ შემუშავებული ფორმის შესაბამისად. მნიშვნელოვანია, რომ მონიტორინგის ანგარიშში წარმოდგენილი იყოს ვადებში განხორციელებული აქტივობების შესახებ ინფორმაცია შესაბამისი დადასტურებით, ასევე განხორციელების პროცესში გამოვლენილი ხელისშემშლელი ფაქტორები, რომ მოხდეს რისკ ფაქტორების შეფასება და საჭიროების შემთხვევაში მათი გადახედვა.

სამსახური მოახდენს უნივერსიტეტის სტრუქტურული ერთეულების/სკოლების საქმიანობის ანგარიშების შეფასებას. თავდაპირველად ერთმანეთს შეადარებს დაგეგმილ და ვადაში განხორციელებულ აქტივობებს, შეამოწმებს წარმოდგენილი მტკიცებულებების რელევანტურობას, ხოლო შემდგომ შეაფასებს უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმითა და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრულ სტრატეგიულ ამოცანებს, საზომ ინდიკატორებსა და სამიზნე ნიშნულებს შედარება. თითოეული მიზანი შეფასდება შესაბამისი საზომი ინდიკატორით, ხოლო საზომი ინდიკატორის სამიზნე ნიშნული განხორციელდება მოცემულ დროში მიღწეულ ნიშნულთან.

სტრატეგიული განვითარების სამსახურის მიერ მომზადებული წლიური ანგარიში შესაბამისი დანართებით წარედგინება მმართველ საბჭოს.

4. უკუკავშირი და რეაგირება - შეფასების შედეგებზე უკუკავშირი და რეაგირება მნიშვნელოვანი პროცესია, რათა მოხდეს უნივერსიტეტის სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების მიღწევის ხელშეწყობა. სტრატეგიული განვითარების სამსახური სტრუქტურული ერთეულების/სკოლების საქმიანობის შეფასების შედეგებს გააცნობს შესაბამის პასუხისმგებელ ერთეულებს და შეიმუშავებს რეკომენდაციებს, რომელსაც განიხილავს შესაბამის ერთეულებთან/სკოლებთან.

5. სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების მოდიფიცირების საჭიროების განსაზღვრა - სტრატეგიული განვითარების სამსახური აკადემიური წლის ბოლოს განიხილავს სტრუქტურული ერთეულების/სკოლების საქმიანობის ანგარიშებს, შედეგებს და განსაზღვრავს უნივერსიტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმის და სამოქმედო გეგმის მიზნების, ინდიკატორების, სამიზნე ნიშნულებისა და აქტივობების მოდიფიცირების საჭიროებას.

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების მოდიფიცირება

სტრატეგიული განვითარებისა და სამოქმედო გეგმების მოდიფიცირება ხორციელდება იმ შემთხვევაში, როდესაც საჭიროა შემდეგი:

1. **სტრატეგიული მიზნ(ებ)ის მოდიფიცირება** - როდესაც შიდა ან გარე ფაქტორები/ცვლილებები ზეგავლენას ახდენს სტრატეგიულ ამოცანაზე.
2. **საზომი ინდიკატორ(ებ)ის მოდიფიცირება** - როდესაც სტრატეგიულ ამოცანასა და მის საზომ ინდიკატორს შორის არ არის თანხვედრა ამოცანის სრულყოფილად შესრულებისთვის.
3. **აქტივობ(ებ)ის მოდიფიცირება** - როდესაც სამოქმედო გეგმაში არასაკმარისი აქტივობების რაოდენობაა გაწერილი საზომი ინდიკატორებისა და სტრატეგიული ამოცანების მისაღწევად.

სტრატეგიული განვითარების სამსახური შეიმუშავებს სამოქმედო გეგმის განახლებულ ვერსიას და წარუდგენს მმართველ საბჭოს განსახილველად. საჭიროების

მიხედვით დამფუძნებელთა კრება დაამტკიცებს სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების მოდიფიცირებულ, განახლებულ ვერსიებს.