

## საჯარო ადმინისტრირება და სახელმწიფო მმართველობა

საგანმანათლებლო პროგრამის სახელწოდება	საჯარო ადმინისტრირება და სახელმწიფო მმართველობა
მისანიჭებელი კვალიფიკაცია:	საჯარო მმართველობის ბაკალავრი (Bachelor of Public Administration)
პროგრამის მოცულობა კრედიტებით:	180 ECTS კრედიტი
სწავლების ენა:	ქართული
პროგრამაზე დაშვების წინაპირობა:	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე სწავლის უფლება აქვს საქართველოში გაცემული სრული ზოგადი განათლების დამადასტურებელი დოკუმენტის ან მასთან გათანაბრებული დოკუმენტის მქონე პირს ერთიანი ეროვნული გამოცდების შედეგების საფუძველზე. ამასთან, საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე სწავლის გასაგრძელებლად აბიტურიენტისთვის მესამე სავალდებულო-არჩევით საგნად განსაზღვრულია გამოცდა მათემატიკაში, ისტორიაში, გეოგრაფიაში ან სამოქალაქო განათლებაში.</p> <p>ერთიანი ეროვნული გამოცდების გავლის გარეშე, საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე აბიტურიენტთა ჩარიცხვა ხორციელდება საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ წესით.</p> <p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე მობილობის წესით ჩარიცხვა შესაძლებელია წელიწადში ორჯერ, საქართველოს განათლების, მეცნიერების და ახალგაზრდულ საქმეთა სამინისტროს მიერ დადგენილ ვადებში, სავალდებულო პროცედურებისა და უნივერსიტეტის მიერ დადგენილი წესების დაცვით.</p> <p>საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამაზე ჩარიცხვა ან გადმოყვანის წესით ჩარიცხვა უცხო ქვეყნის ავტორიზებული უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებიდან ხორციელდება საქართველოს განათლების, მეცნიერების და ახალგაზრდულ საქმეთა სამინისტროს გადაწყვეტილების საფუძველზე.</p>

<p>საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი:</p>	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანია სტუდენტს:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• შესძინოს ფართო თეორიული ცოდნა საჯარო მმართველობის ინსტიტუციური, ტერიტორიულ-ადმინისტრაციული და ორგანიზაციული მოწყობის, საჯარო მმართველობის კონცეპტუალური საფუძვლების, მისი ორგანიზების სამართლებრივი, პოლიტიკური და ეკონომიკური ასპექტების, ადგილობრივი თვითმმართველობის, საჯარო სექტორში პოლიტიკის წარმოების, სტრატეგიული მართვის პროცესის და კოორდინაციის მექანიზმების, ევროკავშირის ინსტიტუტებისა და ევროინტეგრაციის, საჯარო პოლიტიკის ანალიზის, საჯარო სექტორში ადამიანური რესურსების მართვის ციკლისა და მისი სტანდარტების, კარიერული და პროფესიული განვითარების პრინციპების, საჯარო სამსახურში დასაქმებულ პირთა სტატუსისა და მათი უფლებრივი მდგომარეობის, საჯარო სერვისების წარმოებისა და მიწოდების სტანდარტების, ინოვაციებით მართვისა და ციფრული მმართველობის ინსტრუმენტების, საჯარო ფინანსების მართვის, კონტროლის პრინციპებისა და მექანიზმების, ცენტრალურ, ადგილობრივ და ორგანიზაციულ დონეზე ბიუჯეტის მართვის სტანდარტების, ანგარიშვალდებულების, კეთილსინდისიერებისა და პასუხისმგებლობის მართვის მექანიზმების, ასევე „კარგი მმართველობის“ სტანდარტებისა და მათი განხორციელების ინსტრუმენტების შესახებ;</li> <li>• გამოუმუშავოს საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებული რთული და გაუთვალისწინებელი პრობლემების იდენტიფიცირების და, მათი რაოდენობრივი და თვისებრივი კვლევის მეთოდების, მათ შორის საჯარო პოლიტიკის ანალიზის ინსტრუმენტების გამოყენებით, გადაჭრის გზების შემუშავებაში მონაწილეობის მიღების უნარი;</li> <li>• გამოუმუშავოს საჯარო მმართველობის სფეროში საჭირო ინფორმაციის მოძიების, მონაცემთა დამუშავების, აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, წინასწარ განსაზღვრული მითითებების შესაბამისად, კვლევითი ან პრაქტიკული ხასიათის პროექტის (ნაშრომის), ასევე შესაბამისი ანგარიშებისა და დოკუმენტების შემუშავების უნარი;</li> <li>• გამოუმუშავოს საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებული პროცესების ანალიზის, საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებული არგუმენტირებული დასკვნების ჩამოყალიბებისა და დაინტერესებული მხარეებისთვის წარდგენის უნარი;</li> <li>• გამოუმუშავოს პროფესიულ განვითარებაზე ორიენტირებული საქმიანობის წარმართვის, საკუთარ ქმედებებზე პასუხისმგებლობის აღების, საკუთარი საქმიანობის ეთიკის პრინციპების დაცვით განხორციელების, საკუთარი და სხვების უწყვეტი პროფესიული განვითარების დაგეგმვისა და განხორციელების ხელშეწყობის, ასევე საკუთარი შემდგომი სწავლის საჭიროებების დადგენისა და დამოუკიდებლობის მაღალი ხარისხით განხორციელების უნარი.</li> </ul>
--	---

სწავლის შედეგები	<p><b>ცოდნა და გაცნობიერება</b></p>	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის დასრულების შემდეგ სტუდენტი:</p> <p>1. აღწერს საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებულ ძირითად თეორიებს, პრინციპებს, დარგის განვითარების ეტაპებს, ტენდენციებს, საჯარო მმართველობის ინსტიტუციურ, სამართლებრივ, პოლიტიკურ და ეკონომიკურ საფუძვლებს, საჯარო მმართველობის ძირითად პრინციპებს, ადმინისტრაციული ორგანოების ორგანიზაციული მოწყობისა და საქმიანობის ფორმებს, მმართველობითი პროცესის ინოვაციურ და ეფექტურ ინსტრუმენტებს, შედეგზე ორიენტირებულ გადაწყვეტილებათა რეალიზაციისთვის საჭირო მექანიზმებს, ადგილობრივი თვითმმართველობის პრინციპს, ადგილობრივი თვითმმართველობის ტერიტორიული საფუძვლებს, საჯარო სექტორში პოლიტიკის წარმოებისა და კოორდინაციის მექანიზმებს, ევროკავშირის ინსტიტუტებს, საჯარო სექტორში ადამიანური რესურსების მართვის სტანდარტებს, კარიერული და პროფესიული განვითარების პრინციპებს, საჯარო სამსახურში დასაქმებულ პირთა უფლებრივ მდგომარეობას, საჯარო სერვისების წარმოებისა და მიწოდების სტანდარტებს, საჯარო ფინანსების მართვის საფუძვლებს, ბიუჯეტის მართვის სტანდარტებს, ანგარიშვალდებულების, კეთილსინდისიერებისა და პასუხისმგებლობის მართვის მექანიზმებს, ასევე „კარგი მმართველობის“ სტანდარტებსა და მათი განხორციელების ინსტრუმენტებს;</p> <p>2. ხსნის საჯარო მმართველობის პროცესების სპეციფიკას, საჯარო დაწესებულებაში ეთიკისა და ქცევის ზოგადი წესების დაცვისა და დემოკრატიული საზოგადოების ფორმირებაში მოქალაქეთა მონაწილეობის ხელშეწყობის აუცილებლობას.</p>
	<p><b>უნარი</b></p>	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის დასრულების შემდეგ სტუდენტი:</p>

		<p>3. ამოიცნობს საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებულ რთულ და გაუთვალისწინებულ პრობლემებს და რაოდენობრივი და თვისებრივი კვლევის მეთოდების, მათ შორის საჯარო პოლიტიკის ანალიზის ინსტრუმენტების გამოყენებით, შეიმუშავებს მათი გადაჭრის გზებს;</p> <p>4. მოიძიებს და განმარტავს საჭირო ინფორმაციას, ამუშავებს მონაცემებს და აკადემიური კეთილსინდისიერებისა და ეთიკის პრინციპების დაცვით, შეიმუშავებს კვლევითი ან პრაქტიკული ხასიათის პროექტს (ნაშრომს), წინასწარ განსაზღვრული მითითებების შესაბამისად, ასევე შესაბამის ანგარიშებსა და დოკუმენტებს;</p> <p>5. აანალიზებს საჯარო მმართველობის სფეროსთან დაკავშირებულ პროცესებს, განყენებულ მონაცემებს, სიტუაციებს, აყალიბებს არგუმენტირებულ დასკვნებს, სტანდარტული და ზოგიერთი უახლესი მეთოდის გამოყენებით;</p> <p>6. მსჯელობს საკუთარი იდეების, საჯარო მმართველობის სფეროში არსებული პრობლემებისა და მათი გადაჭრის გზების შესახებ სპეციალისტებთან და არასპეციალისტებთან ზეპირი და წერიტი ფორმით, ინფორმაციისა და კომუნიკაციის ტექნოლოგიების გამოყენებით.</p>
	<p><b>პასუხისმგებლობა და ავტონომიურობა:</b></p>	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის დასრულების შემდეგ სტუდენტი:</p> <p>7. წარმართავს საკუთარი და სხვების უწყვეტ პროფესიულ განვითარებაზე ორიენტირებულ საქმიანობას, იღებს პასუხისმგებლობას საკუთარ ქმედებებზე, ავლენს ცოდნის მუდმივად განახლების უნარს, „მთელი ცხოვრების განმავლობაში სწავლის“ პრინციპის დაცვით.</p> <p>8. საჯარო მმართველობის სფეროში პრობლემების გადაჭრისას მოქმედებს კარგი მმართველობის (Good Governance) პრინციპებზე დაყრდნობითა და გუნდური მუშაობის პრინციპების დაცვით, იცავს ეთიკური და პროფესიული ქცევის ნორმების ფარგლებს, შესაბამისი</p>

		ადმინისტრაციული წარმოების პროცესში მონაწილეობისას პატივს სცემს დემოკრატიულ ფასეულობებს, კონსტიტუციურ წესრიგს და ადამიანის უფლებებს.
სტუდენტის ცოდნის შეფასების სისტემა		<p>სტუდენტი შეიძლება შეფასდეს ზეპირად და/ან წერილობით. მოსწავლის ცოდნა და უნარები ფასდება 100 ქულიანი შეფასების სისტემით. იგი შედგება შუალედური და საბოლოო შეფასებებისგან - მაქსიმუმ 60 ქულა შუალედურ შეფასებებში და მაქსიმუმ 40 ქულა საბოლოო შეფასებაში.</p> <p>შეფასების სისტემა იძლევა საშუალებას:</p> <p>a) ხუთი ტიპის დადებითი შეფასება</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) (A) ფრიადი - 91 -100 ქულა.</li> <li>2) (ბ) ძალიან კარგი - 81-90 ქულა</li> <li>3) (C) კარგი - 71-80 ქულა</li> <li>4) (დ) დამაკმაყოფილებელი – 61-70 ქულა</li> <li>5) (E) საკმარისი – 51-60 ქულა.</li> </ol> <p>ბ) ორი სახის უარყოფითი შეფასება</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) (FX) ვერ ჩააბარა - 41-50 ქულა, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტს ჩასაბარებლად მეტი მუშაობა სჭირდება და ეძლევა დამოუკიდებელი მუშაობით დამატებით გამოცდაზე ერთხელ გასვლის უფლება;</li> <li>2) (ვ) ჩაიჭრა – 40 ქულა და ნაკლები, რაც ნიშნავს, რომ სტუდენტის მიერ ჩატარებული სამუშაო არ არის საკმარისი და მას სასწავლო კურსი/საგანი ახლიდან აქვს შესასწავლი.</li> </ol> <p>შუალედური და დასკვნითი შეფასებების მინიმალური კომპეტენციის ზღვარი არის შესაბამისი შეფასების 51%.</p> <p>შუალედური და დასკვნითი შეფასებების ქულობრივი განაწილება, მათი მინიმალური კომპეტენციის ზღვარი და შეფასების რუბრიკები გაწერილია შესაბამისი კომპონენტის სილაბუსში.</p> <p>კრედიტის მიღება შესაძლებელია მხოლოდ სტუდენტის მიერ სილაბუსით დადგენილი სწავლის შედეგების მიღწევის შემდეგ, ქვემოთ მოყვანილი აუცილებელი მოთხოვნების გათვალისწინებით:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>ა) შუალედური და დასკვნითი შეფასებების მინიმალური კომპეტენციის ზღვრის გადალახვის შემთხვევაში;</li> <li>ბ) საბოლოო შეფასების მაქსიმალური 100 ქულიდან მინიმუმ 51 ქულის მოგროვების შემთხვევაში.</li> </ol>

	<p>დამატებით გამოცდაზე სტუდენტი დაიშვება იმ შემთხვევაში, თუ მან საბოლოო შეფასების მაქსიმალური 100 ქულიდან მოაგროვა 41 - 50 ქულა ან მინიმუმ 51 ქულა, მაგრამ ვერ გადალახა დასკვნითი შესაფებისთვის განსაზღვრული მინიმალური კომპეტენციის ზღვარი.</p> <p>შუალედური და დასკვნითი შეფასებების კომპონენტების ფორმატი და შეფასების კრიტერიუმები განისაზღვრება თითოეული სასწავლო კურსის/საბაკალავრო ნაშრომის/პრაქტიკის სილაბუსის მიხედვით, მათი სპეციფიკის გათვალისწინებით და ზემოთ მოყვანილი კრიტერიუმების დაცვით.</p>
<p><b>დასაქმების სფერო</b></p>	<p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის კურსდამთავრებული შეიძლება დასაქმდეს საჯარო სექტორში, სადაც მოითხოვება საჯარო მმართველობის ბაკალავრის აკადემიური ხარისხი. კერძოდ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• საკანონმდებლო და აღმასრულებელი ხელისუფლების ორგანოების ადმინისტრაციულ რგოლებში;</li> <li>• ადგილობრივი თვითმმართველობისა და მმართველობის ორგანოებში;</li> <li>• საჯარო დაწესებულებებში, მათ შორის საჯარო სამართლის იურიდიულ პირებში;</li> <li>• შესაბამისი პროფილის არასამეწარმეო (არაკომერციულ) იურიდიულ პირებში, მათ შორის საერთაშორისო ორგანიზაციებში.</li> </ul> <p>საჯარო მმართველობის საბაკალავრო საგანმანათლებლო პროგრამის კურსდამთავრებული უფლებამოსილია სწავლა განაგრძოს საქართველოს ან სხვა ქვეყნების უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში საჯარო მმართველობის მიმართულების სამაგისტრო პროგრამაზე, რომელიც ორიენტირებულია შემდგომი დონის სპეციალისტისა და მკვლევარის მომზადებაზე.</p> <p>კურსდამთავრებულს ასევე შეუძლია სწავლა გააგრძელოს ნებისმიერი მიმართულების სამაგისტრო პროგრამაზე, თუ ამ პროგრამაზე მიღების წინაპირობა არ არის შეზღუდული სხვა სპეციალობის ბაკალავრის აკადემიური ხარისხით.</p>

#	სასწავლო კურსი / მოდული/ პრაქტიკა / კვლევითი კომპონენტი	სტატუსი	კრედიტების რაოდენობა	კრედიტების განაწილება სასწავლო კურსებისა და სემესტრების მიხედვით						საათების განაწილება					
				I ს.წ.		II ს.წ.		III ს.წ.		საკონტაქტო					
				I სემესტრი	II სემესტრი	III სემესტრი	IV სემესტრი	V სემესტრი	VI სემესტრი	ლექცია	სემინარი/ჯგუფური მუშაობა/ პრაქტიკული სამუშაო	შუალედური გამოცდა(ა/ეზი)	დასკვნითი გამოცდა	სულ საკონტაქტო	დამოუკიდებელი მუშაობა
<b>I.</b>	<b>თავისუფალი კომპონენტი</b>		<b>30</b>												
<b>1.1.</b>	<b>სავალდებულო სასწავლო კურსები</b>		<b>20</b>	15	5										
1.	კომპიუტერული უნარები	სავალდებულო	5	5					14	14	2	2	32	93	125
2.	აკადემიური წერა	სავალდებულო	5	5					14	14	2	2	32	93	125
3.	ზოგადი ინგლისური B2.1	სავალდებულო	5	5					56		2	4	63	62	125
4.	ზოგადი ინგლისური B2.2	სავალდებულო	5		5				56		2	4	63	62	125
<b>1.2</b>	<b>არჩევითი სასწავლო კურსები</b>		<b>10</b>		10										
1.	სოციოლოგია	არჩევითი	5		5				14	14	2	2	32	93	125
2.	შესავალი პოლიტიკურ იდეოლოგიებში	არჩევითი	5		5				14	14	2	2	32	93	125

3.	შესავალი ფსიქოლოგიაში	არჩევითი	5		5					14	14	2	2	32	93	125
4.	სამართლის საფუძვლები	არჩევითი	5		5					14	14	2	2	32	93	125
<b>II.</b>	<b>ძირითადი სწავლების სფერო</b>		<b>150</b>													
<b>2.1.</b>	<b>სავალდებულო სასწავლო კურსები</b>		<b>135</b>	15	15	30	30	25	20							
1.	შესავალი პოლიტიკურ მეცნიერებებში	სავალდებულო	5	5						14	14	2	2	32	93	125
2.	შესავალი საჯარო მმართველობაში	სავალდებულო	5	5						14	14	2	2	32	93	125
3.	ეკონომიკის პრინციპები	სავალდებულო	5	5						28	14	2	2	46	79	125
4.	საქართველოს სახელმწიფო მოწყობის სამართალი	სავალდებულო	5		5					28	14	2	2	46	79	125
5.	მენეჯმენტის საფუძვლები	სავალდებულო	5		5					14	14	2	2	32	93	125
6.	საჯარო პოლიტიკა	სავალდებულო	5		5					14	14	2	2	32	93	125
7.	პროფესიული ინგლისური ენა - 1	სავალდებულო	5			5				28	28	2	2	60	65	125
8.	ადმინისტრაციული სამართალი	სავალდებულო	5			5				14	14	2	2	32	93	125
9.	ადამიანის ძირითადი უფლებები და თავისუფლებები	სავალდებულო	5			5				14	14	2	2	32	93	125
10.	საჯარო ფინანსები და ბიუჯეტი	სავალდებულო	5			5				28	14	2	2	46	79	125
11.	ადამიანური რესურსების მართვა	სავალდებულო	5			5				14	14	2	2	32	93	125
12.	სტრატეგიული მენეჯმენტი	სავალდებულო	5			5				14	14	2	2	32	93	125
13.	პროფესიული ინგლისური ენა - 2	სავალდებულო	5				5			28	28	2	2	60	65	125
14.	ორგანიზაციული ქცევა და ლიდერობა	სავალდებულო	5				5			14	14	2	2	32	93	125
15.	საჯარო ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა და პერსონალურ მონაცემთა დაცვა	სავალდებულო	5				5			14	14	2	2	32	93	125
16.	ადგილობრივი თვითმმართველობა	სავალდებულო	5				5			14	14	2	2	32	93	125



17	ინოვაციური მენეჯმენტი	სავალდებულო	5				5			28	14	2	2	46	79	125
18	სამოხელეო სამართალი	სავალდებულო	5				5			14	14	2	2	32	93	125
19	ევროკავშირის სამართალი და ევროინტეგრაცია	სავალდებულო	5					5		14	14	2	2	32	93	125
20	ინტერესთა შეუთავსებლობის, ეთიკისა და ქცევის წესები საჯარო სამსახურში	სავალდებულო	5					5		14	14	2	2	32	93	125
21	კვლევის მეთოდები საჯარო მმართველობაში	სავალდებულო	5					5		28	14	2	2	46	79	125
22	საჯარო სერვისების მენეჯმენტი და ელექტრონული მმართველობა	სავალდებულო	5					5		14	14	2	2	32	93	125
23	სტრატეგიული კომუნიკაციები	სავალდებულო	5					5		14	14	2	2	32	93	125
24	საჯარო გამოსვლები	სავალდებულო	3						3	14	14	2	2	32	43	75
25	სასწავლო პრაქტიკა	სავალდებულო	7						7					150	25	175
26	საბაკალავრო ნაშრომი	სავალდებულო	10						10					30	220	250
<b>2.2</b>	<b>არჩევითი სასწავლო კურსები</b>		<b>15</b>				<b>5</b>	<b>10</b>								
1.	აუდიტი საჯარო მმართველობაში	არჩევითი	5				5			14	14	2	2	32	93	125
2.	სტატისტიკა საჯარო მმართველობაში	არჩევითი	5				5			28	14	2	2	46	79	125
3.	რისკების მართვა საჯარო სამსახურში	არჩევითი	5				5			14	14	2	2	32	93	125
4.	საინფორმაციო უსაფრთხოება	არჩევითი	5				5			14	14	2	2	32	93	125
5	სახელმწიფო თავდაცვისა და უსაფრთხოების მენეჯმენტი	არჩევითი	5				5			14	14	2	2	32	93	125
6	არასრულწლოვანთა მართლმსაჯულების პოლიტიკა	არჩევითი	5				5			14	14	2	2	32	93	125
7	შესავალი ჯანდაცვის პოლიტიკაში	არჩევითი	5					5		14	14	2	2	32	93	125
8	შესავალი განათლების პოლიტიკაში	არჩევითი	5					5		14	14	2	2	32	93	125
9	სოციალური პოლიტიკა	არჩევითი	5					5		14	14	2	2	32	93	125

10	მოლაპარაკებების ხელოვნება და კონფლიქტების მართვა	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
11	ადმინისტრაციული აქტის შედგენის მეთოდოლოგია (პრაქტიკული კურსი)	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
12	სახელმწიფო შესყიდვები და სახელმწიფო ქონების მართვა	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
13	სამშენებლო საქმიანობის სახელმწიფო რეგულირება	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
14	მონიტორინგი და შეფასება საჯარო სამსახურში	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
15	გლობალური სამყარო და თანამედროვე გამოწვევები	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
16	გადასახადები და საგადასახადო სისტემა	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
17	მარკეტინგი საჯარო სექტორში	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
18	პროექტის მენეჯმენტი	არჩევითი	5						5	14	14	2	2	32	93	125
	<b>სულ</b>		<b>180</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>							